



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด  
(มหาชน)**

## สารบัญ

หน้า

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ  
1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
18
3. ปัจจัยความเสี่ยง  
32
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
34
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย  
38
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น  
39

### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น  
40
8. โครงสร้างการจัดการ  
42
9. การกำกับดูแลกิจการ  
58
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม  
74
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง  
82
12. รายการระหว่างกัน  
90

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ  
104
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
121



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

124

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ	2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ	3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	และ
เอกสารแนบ	4
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	อื่น ๆ

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินงานธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ดังต่อไปนี้

##### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

###### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจ ร้านอาหารไทย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหาร ที่ได้รับความนิยมชื่นชอบทั่วโลก

###### พันธกิจ

- สร้างความสุขแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- เร่งการเจริญเติบโตผลกำไรในธุรกิจที่มีอยู่และที่เกี่ยวข้อง
- สร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่และการบริการ
- ดึงดูดและรักษาสมรรถนะการทำงานสูงสุดโดยการพัฒนาคนและการมี

###### พันธกิจร่วมกัน

- ลดความซับซ้อนของกระบวนการทางธุรกิจและเพิ่มผลผลิต
- มีส่วนร่วมในชุมชนของเรา

###### ค่านิยมหลัก

- **Passion** การทำงานด้วยใจรัก จริงจัง สร้างสรรค์
- **Action** การตัดสินใจที่ชาญฉลาด และทันต่อเวลา
- **Teamplay** การประสานงานกันอย่างคล่องแคล่วและคุ้นเคย
- **Ambition** ความทะเยอทะยานที่จะปรับมาตรฐานตนเองให้ดีขึ้นเรื่อยๆ
- **Responsibility** ความจริงใจที่จะทำในสิ่งที่ถูกที่ควร
- **Achievement** ความเพียรพยายามที่จะทำสิ่งที่ตั้งใจให้สำเร็จ

## 1.2 สารจากประธานกรรมการบริษัท

นับตั้งแต่ก่อตั้ง S&P มาจนถึงปีที่ 45 ในปี พ.ศ. 2561 นี้ จากร้านไอศกรีมคอนเนอร์เล็กๆในซอยประสานมิตร จนกลายเป็นร้านอาหารและเบเกอรี่ที่มีสาขาของร้านอาหารมากที่สุดในโลกคือ 137 ร้านในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่รู้จักกันเป็นอย่างดีมาโดยตลอดในนามของร้านอาหารที่มีรสชาติอร่อยฝีมือคนไทย และร้านเบเกอรี่ที่มีอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา แม้จะมีสภาวะเศรษฐกิจและมีเหตุการณ์ต่างๆที่อาจทำให้ธุรกิจระดับประเทศหลายๆแห่งชะงักลงไปบ้าง S&Pยังคงใช้หลักธรรมาภิบาลในการดำรงไว้ซึ่งคุณธรรม จริยธรรม มอบแต่ลูกค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นอย่างดีที่สุด ได้แก่ การมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สะอาด อร่อย ให้แก่ลูกค้า การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน การสร้างคนโดยผ่านศูนย์การเรียนรู้เอส แอนด์ พี เพื่อฝึกเยาวชนให้มีอาชีพไปพร้อมกับให้มีความชำนาญในอาชีพรองรับธุรกิจของS&P ที่ต้องเติบโตต่อไป การฝึกอบรมพนักงานในหน่วยงานต่างๆให้มีทักษะความชำนาญเพื่อบริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้าทุกท่าน การปรับเปลี่ยนระบบขั้นตอนของการทำงานโดยใช้ระบบ IT เข้ามาช่วยให้กระบวนการทำงานง่ายขึ้น ตอบรับกับธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในแต่ละยุคสมัยที่มีการแข่งขันในภาคธุรกิจสูง

บริษัทฯขอให้สัญญาต่อทุกๆท่านว่าจะยังคงตั้งใจและดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงสืบไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้บริษัทฯด้วยดีเสมอมา ในปีนี้ 45 นี้ เรายังคงมุ่งมั่นการรักษาและพัฒนาคุณภาพของ S&P ในการมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีและบริการที่ประทับใจ พร้อมกันนี้ผู้บริหารและพนักงาน S&P จะยังคงร่วมมือร่วมใจทุ่มเทในภารกิจเพื่อยกระดับในการดำเนินธุรกิจบริการอาหารและเบเกอรี่ให้ดียิ่งขึ้นในทุก ๆ ปี

## 1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 โดยเริ่มต้นจากการเป็นร้านขายไอศกรีมอาหาร และของว่างในซอยสุขุมวิท 23 (ซอยประสานมิตร) ซึ่งได้รับความนิยมและการตอบรับจากลูกค้าจำนวนมาก จึงมีแนวคิดในการขยายประเภทธุรกิจ

เพิ่มขึ้นด้วยการทำธุรกิจร้านเบเกอรี่ และประสบความสำเร็จจากการเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่งและเค้กลายการ์ตูนรายแรกในประเทศไทย รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สวยงาม ธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ของร้านได้รับความนิยมแพร่หลายในกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้มีการขยายสาขาอย่างรวดเร็วในแหล่งทำเลที่สำคัญทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด โดยในปี 2523 เอส แอนด์ พี ได้เปิดตัวสาขาสยาม สแควร์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นผู้ประกอบการธุรกิจอาหารรายแรก ๆ ที่นำกลยุทธ์ด้านการตลาดร้านอาหารมาใช้ และการใช้สื่อโฆษณาทางวิทยุ นอกจากนี้ เอส แอนด์ พี ยังเป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกร้านอาหารในห้างสรรพสินค้าอีกด้วย สำหรับในต่างจังหวัดนั้น จังหวัดเชียงใหม่ ถือเป็นจังหวัดแรกที่ เอส แอนด์ พี มีการขยายสาขาออกไป

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตเบเกอรี่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ตรา “เอส แอนด์ พี” ประกอบด้วย ธุรกิจร้านอาหาร เอส แอนด์ พี และธุรกิจเอส แอนด์ พี เบเกอรี่ซ้อฟ โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถสร้างเครื่องหมายการค้า “เอส แอนด์ พี” ให้เป็นที่ยอมรับได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถนำเสนอและสร้างตราใหม่ ๆ ให้เป็นที่ยอมรับแก่กลุ่มลูกค้าในระดับต่างๆอย่างแพร่หลาย ได้แก่ ร้านอาหารไทย “Patarā” ร้านอาหารนานาชาติ “Patio” กลุ่มร้านอาหารในบรรยากาศที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง “Vanilla” ร้านกาแฟ “BlueCup” ผลิตภัณฑ์ขนมไทย คูกี้ “Delio” วันคาราจีแน “Jelio Jelly” และที่สำคัญคือ เอส แอนด์ พี ถือเป็นผู้ริเริ่มพัฒนาธุรกิจการจำหน่ายขนมไหว้พระจันทร์ตรา “S&P” และ “มงกรทอง” ด้วยการบรรจุในซองสวยงามที่ช่วยรักษาความอร่อย สด และคุณภาพขนมได้นานขึ้น พร้อมบรรจุภัณฑ์ที่ออกแบบอย่างสวยงามและทันสมัย พร้อมกิจกรรมการตลาดเพื่อแนะนำสินค้าและสร้างยอดขาย

ในปี 2533 บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ โดยได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรก ภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patarā Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ด้วยต้องการให้ชาวต่างชาติได้ลิ้มรสชาติอาหารไทยที่ดี มีคุณภาพ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ประกอบกับความนิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2560 เอส แอนด์ พี มีร้านอาหารไทยตั้งอยู่ใน 6 ประเทศทั่วโลก คือ อังกฤษ สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย สิงคโปร์ จีน และกัมพูชา รวมทั้งสิ้น 25 สาขา ภายใต้ตราที่หลากหลายทั้ง Patarā, SUDA, Siam Kitchen, Bangkok Jam, Vanilla รวมไปถึงตรา S&P ด้วย

บริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รวมทั้งอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน และผลิตภัณฑ์ ไส้กรอก ภายใต้ตรา “Quick Meal” และ “Premo” เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและพฤติกรรมในการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค บริษัทได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาด้านธุรกิจอาหารสำเร็จรูปอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้านคุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของเมนู และเพื่อให้การทำธุรกิจครบวงจรเพิ่มขึ้น กลุ่มเอส แอนด์ พี ได้มีการขยายฐานการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ภายใต้ตรา “S&P Catering” บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและบริการอาหารปิ่นโต (S&P Delivery 1344) นอกจากนี้ เพื่อให้การบริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารญี่ปุ่น บริษัทก็ได้นำร้าน Maisen ซึ่งเป็นร้านหมูทอดที่มีชื่อเสียงที่สุดในกรุงโตเกียวมาเปิดบริการนอกประเทศญี่ปุ่นเป็นครั้งแรกในปี 2555 และในปี 2556 ได้นำร้านอาหารญี่ปุ่นแนวโคเชกที่มีชื่อเสียงมากของญี่ปุ่น คือ ร้าน Umenohana มาเปิดให้บริการครั้งแรกนอกประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2560 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทดำเนินกิจการมาครบ 44 ปี และก้าวขึ้นสู่ปีที่ 45 อย่างมั่นคง บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อความเป็นผู้นำด้านธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร รวมทั้งการบริการที่ครอบคลุมช่องทางการจำหน่ายต่าง ๆ ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีหลักปฏิบัติที่ยึดถือตลอดมา คือการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพดี มีคุณค่า ตามมาตรฐานสากลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด นับตั้งแต่วัตถุดิบและส่วนประกอบที่ใหม่ สด ปลอดภัย ผลิตสินค้า อาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม ที่มีคุณภาพสูง สม่่าเสมอ รสชาติดี สด และสะอาด

#### 1.4 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัทเอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินธุรกิจ ประเภทผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ และโครงสร้างกลุ่ม บริษัท เอส แอนด์ พี ดังต่อไปนี้

##### 1.4.1 กลุ่มธุรกิจภายในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ที่ดำเนินการอยู่ภายในประเทศรวมทั้งสิ้น 494 สาขา และแฟรนไชส์ 1 สาขา ถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่สำคัญและทำรายได้หลักของบริษัท ซึ่งบริษัทได้วางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และบริการของร้านแยกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยแต่ละร้านมีความโดดเด่นเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง อาทิ ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ เอส แอนด์ พี มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในวงกว้าง (Mass Customization) ในขณะที่ร้านอาหารแบรนด์อื่นมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Specialty Restaurant) โดยสรุปรายละเอียดของร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศของบริษัทได้ดังตาราง

นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการจัดส่งอาหาร (Delivery 1344) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ (S&P Catering) และขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปอีกด้วย

ร้านอาหารและเบเกอรี่ ภายในประเทศ	จำนวนสาขา		
	กรุงเทพมหานคร	ต่างจังหวัด	รวม
S&P Bakery Shop	108	217	325
S&P Restaurant & Bakery	70	71	141
BlueCup (standalone)	2	1	3
Go Go Box	1	-	1
Grand Seaside	-	1	1
Vanilla	5	-	5
Patio	1	-	1
Patara	1	-	1
Maisen	8	2	10
Umenohana	1	1	2
SNP	2	1	3
S&P Franchise	1	-	1
Nai Harng	1	-	1
<b>รวม</b>	<b>201</b>	<b>294</b>	<b>495</b>

หมายเหตุ : บริษัทมีเคาน์เตอร์กาแฟ “BlueCup” อยู่ในร้านอาหารและเบเกอรี่ S&P รวมทั้งจุดสแตนดอะโลนจำนวน 240 แห่ง

#### 1.4.2 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



### (1) S&P Restaurant & Bakery

ร้านอาหารที่ให้บริการเต็มรูปแบบด้วยอาหารไทยและนานาชาติ หลากหลาย เครื่องดื่ม และของหวานที่มีให้เลือกมากมาย อาทิ เครื่องดื่ม BlueCup ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ไอศกรีม รวมถึงสินค้าพร้อมรับประทานมากมาย ใส่ใจในทุกรายละเอียด คุณภาพ ความสดใหม่ ความสะอาด ความปลอดภัยตลอดจน การเลือกคัดสรรวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์เมนูจากเชฟมืออาชีพ โดยให้บริการลูกค้าหลากหลายกลุ่มตั้งแต่วัยรุ่น คนทำงาน และครอบครัว มีบริการ หลากหลายให้เลือกทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คุกกี้ที่หลากหลาย และขนม ไทย ซึ่งถือเป็นทางเลือกง่าย ๆ ที่อร่อยสำหรับทุก ๆ คนตลอดวัน

### (2) S&P Bakery & Coffee

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลเข้าหาลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน เพื่อความสะดวกในการซื้อ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟ BlueCup เบเกอรี่ เค้กคุกกี้ แซนวิชและขนมปัง พร้อม ทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่น ๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล ให้ครอบคลุมพื้นที่ สำคัญ ๆ ในแต่ละภาคของประเทศ

### (3) ร้าน BlueCup Coffee

ร้าน BlueCup Coffee เป็นจุดจำหน่ายกาแฟสดคุณภาพในร้านเอส แอนด์พี เริ่มต้นขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 ที่ ร.พ. ศิริราช ซึ่งใน ขณะนั้นเป็นช่วงที่ตลาดกาแฟสดกำลังเริ่มพัฒนาในประเทศไทย เมื่อหันกลับมา เห็นถึงความพร้อมของบริษัท ศักยภาพและทรัพยากรที่ต้องการให้ร้านเอสแอนด์ พี มีกาแฟสดคุณภาพไว้คอยให้บริการจึงถือเป็นจุดกำเนิดของชื่อ BlueCup Coffee โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจคือ เป็นร้านกาแฟชั้นนำที่อยู่ในใจ ของผู้บริโภคคนไทย มีกาแฟสดคุณภาพ อาหาร และเบเกอรี่อร่อย ในบรรยากาศ แบบสบายๆ และบริษัทมีแผนที่จะขยายร้านกาแฟ BlueCup เพื่อให้ถึง กลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ ทั้งนี้นอกจากจุดขายในร้านเอสแอนด์พีแล้ว ยังมีการ ริเริ่มเปิดร้านกาแฟ BlueCup ที่เป็นแบบ ‘standalone store’ ให้บริการอีกด้วย โดยขณะนี้มียู่ 2 สาขา คือ สาขาห้างเซ็นทรัลเวิร์ล และสาขาสนามบินสุวรรณภูมิ

### (4) บริการจัดส่งอาหาร: S&P Delivery 1344

เอส แอนด์ พี Delivery เพียงแค่กดเบอร์โทร 1344 หรือสั่งจาก website <http://www.1344delivery.com> หรือจาก Mobile Application “S&P Delivery” บริการจัดส่งอาหาร เครื่องดื่ม เค้ก เบเกอรี่ที่หลากหลาย และผลิตภัณฑ์อาหาร

พร้อมรับประทาน ก็จะถูกจัดส่งถึงบ้าน เพื่อตอบสนองความต้องการทุกไลฟ์สไตล์ ด้วยความสะดวกและความรวดเร็ว รวมถึงการบริการปิ่นโตที่จัดส่งอาหารถึงบ้าน ในแต่ละมื้อทุกวัน โดยเน้นให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพ ความสะดวก รสชาติ ความสดใหม่และความรวดเร็วในการบริการถึงบ้านหรือสถานที่ทำงานของลูกค้า ทุกวัน

#### (5) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่: S&P Catering

บริการจัดเลี้ยงสำหรับทุกโอกาสสำคัญด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน ฝรั่ง ของทุก ๆ แปรนต์

#### (6) ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าได้เข้าถึงสินค้าของบริษัทในช่องทางอื่น ๆ นอกเหนือจากหน้าร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในเครือเอส แอนด์ พี ทางบริษัทจึงได้จัดตั้งหน่วยงานด้านการขายและการตลาด (Trading Business) เพื่อดูแลช่องทางนี้เป็นการเฉพาะ โดยมีทั้งการผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์เอส แอนด์ พี เช่น ไส้กรอกแบรนด์ S&P Premo ขนมคุกกี้และกลุ่มขนมขบเคี้ยวแบรนด์ S&P Delio อาหารแช่แข็งแบรนด์ S&P Quick Meal วันคาราจีแนแบรนด์ S&P Jelio และ ขนมไหว้พระจันทร์แบรนด์มังกรทอง เป็นต้น ซึ่งจัดจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดภายในประเทศ ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อ อีกทั้งยังมีการนำเสนอบริการรับจ้างผลิตตามความต้องการของลูกค้า (OEM) ให้กับลูกค้า Food Chain ต่าง ๆ และยังมีการส่งออกไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศ (Exporting) อีกด้วย

#### (7) ร้านอาหาร Vanilla Group

Vanilla Group เป็นกลุ่มร้านอาหารที่ออกแบบมาเพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มวัยรุ่นและวัยทำงานที่ทันสมัย มีรสนิยมและความเป็นตัวของตัวเองร้านอาหารใน Vanilla Group จะนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ ในบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์ของตัวเอง

- **ร้าน Vanilla Brasserie: Cafe/patisserie Salon de the Creperie/ Chocolatier/ Confiserie** มีแรงบันดาลใจจากรูปแบบของ **French Café** นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับ **Lifestyle** ที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (สยามพารากอน ซีโอปปิ้งมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิ พาสต้า สลัด-แซนวิช และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าที่ระลึก
- **ร้าน Vanilla Café: Japanese Style Café**  
ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่นบรรยากาศการตกแต่ง **Retro** สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่ายให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว จูงใจด้วยการคิดค้นเค้กและขนมญี่ปุ่นที่หลากหลายเหมือนมารับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความพึงพอใจให้กลุ่มลูกค้าระดับบน
- **ร้าน Vanilla Home Café: Quick Lunch & Street Food**  
ร้านสไตล์วานิลลาภายใต้คอนเซปต์ “อาหารไทยพื้นบ้านทานง่าย” ใส่ใจคัดสรรวัตถุดิบที่สดใหม่มีคุณภาพและนำมาปรุงอย่างพิถีพิถัน พร้อมนำเสนอเบเกอรี่ เครื่องดื่ม และขนมหวานที่ผสมผสานวัตถุดิบไทย
- **ร้าน Vanilla Bake Shop**  
ร้านอบขนมแบบโฮมเมดคาเฟ่ ในบรรยากาศแบบ Industrial Look ออกแบบตกแต่งด้วยวัสดุที่เป็นเหล็ก ไม้ กระเบื้อง และมีการเปิดผิวของวัสดุตกแต่งให้เห็นความเป็นธรรมชาติ รูปแบบการจัดเสิร์ฟของเมนูร้านจะเน้นแบบ sharing นอกจากนี้ในร้านยังมีมุมสำหรับบริการอาหารแบบ chef's table และ cooking workshop อีกด้วย
- **ร้าน Vanilla Cafeteria**  
ร้านใหม่ล่าสุดของกลุ่มวานิลลา ตั้งอยู่ในห้างเอ็มควอเทียร์ซึ่งเป็นห้างสรรพสินค้าแห่งใหม่ล่าสุดของกรุงเทพฯ เหมาะเป็นร้านที่ใช้สำหรับการนัดพบปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง ครอบครัว หรือคนรัก มีการตกแต่งอย่างสวยงามด้วยสไตล์อาร์ทเดโค นำเสนอเมนูอาหารที่หลากหลายโดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อของวานิลลาทั้งอาหารจากหลัก พาสต้า และอาหารทานเล่น นอกจากนี้ยังให้บริการเครื่องดื่ม กาแฟ ชา รวมทั้งเบเกอรี่ที่คัดสรรมาแล้วเป็นอย่างดี

#### (8) Patio: Delicatessen

ร้านอาหารนานาชาติ **Delicatessen** บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ชื่นชอบอาหารนานาชาติในลักษณะ **Home Style Cooking** ในบรรยากาศเรียบง่าย และสบาย ๆ

### (9) Patara: Fine Thai Cuisine

บริการอาหารไทยร่วมสมัย สำหรับงานเลี้ยงสังสรรค์เชิงธุรกิจ และโอกาสพิเศษต่าง ๆ รวมทั้งการจัดงานประชุมและงานพิธีมงคล ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยอันอบอุ่นสบายแต่มีระดับ และได้รับรางวัล **Thailand Best Restaurant** ติดต่อกัน 9 ปี

### (10) Grand Seaside: Seafood

ร้านอาหารทะเล และอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบายๆชายทะเล บริเวณปลายแหลมฟาน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

### (11) SNP/HQ และ SNP CAFE

ร้านอาหารสไตล์ทันสมัย ตกแต่งด้วยบรรยากาศโปร่งสบายในอารมณ์ มู้ดแอนด์โทนสุดเท่ เน้นความโปร่งโล่งสบายเป็นหลัก ที่รวมความพิเศษแห่งรสชาติอาหาร ขนมอบ เค้กพรีเมียม จาก Cake Studio ที่ทันสมัย และเครื่องตีม นานาชนิดที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวของร้าน SNP ให้บริการสาขาแรก SNP/HQ ในเดือน ก.ค.2559 ที่อาคารอิตาลีไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ และสาขาที่สอง SNP CAFE ที่ FYI ถนนพระราม 4 เปิดดำเนินการในเดือน ตุลาคม 2559 และได้เริ่มให้บริการสาขา 3 ในวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ที่ห้างเมกะบางนา

### (12) S&P Go Go Box

ร้านรูปแบบใหม่ที่เป็น Grab&Go Concept โดยเน้นการเจาะตลาดกลุ่มของรถไฟฟ้า BTS, MRT และ Airport Link เนื่องด้วยพฤติกรรมผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกสบาย รวดเร็ว และต้องการสินค้าที่อร่อยและมีคุณภาพ S&P GOGOBOX จึงตอบโจทย์คนกลุ่มนี้ซึ่งส่วนใหญ่เป็นคนวัยทำงานอายุเฉลี่ย 25-45 สินค้าก็จะมีทั้งอาหาร เบเกอรี่ และเครื่องดื่ม ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบ package ของ Grab&Go เพื่อความสะดวกของผู้ที่มาเลือกซื้อสินค้า โดยปัจจุบัน สาขาแรกตั้งอยู่ที่ Airport Rail link Phayathai บริเวณทางเชื่อมต่อกับ BTS Phayathai

### (13) นายห้าง

ร้านอาหารสตรีทฟู้ดระดับพรีเมียมที่ตกแต่งร้านด้วยสไตล์เยาวราชในยุค พ.ศ.2500 ซึ่งทำให้ร้านมีเสน่ห์จากความเก่าผสมผสานกับความร่วมสมัยที่สอดแทรกกลิ่นอายของวัฒนธรรมจีนมาเป็นแรงบันดาลใจในการตกแต่ง ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 ณ โครงการ ล้ง 1919 แหล่งท่องเที่ยวเชิงศิลปวัฒนธรรมไทย-จีนริมแม่น้ำเจ้าพระยา

### 1.4.3 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

#### (1) บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.93 ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แต่ขณะนี้หยุดดำเนินการแล้ว โดยโอนอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอาคารในซอยสุขุมวิท 26 ให้กับบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ดำเนินการต่อไป

#### (2) บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชันแนล ฟู๊ดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย ปัจจุบันมีร้านอาหารญี่ปุ่นแบบแพนไซส์ ภายใต้ตรา MAISEN ณ ต้นปี 2560 มี 10 สาขา

- **Maisen**

ทงคัตสึไมเซน คือ ร้านอาหารประเภททงคัตสึ หรือ หมูชุบแป้งทอดที่มีประวัติอันยาวนานมาตั้งแต่ ปี ค.ศ. 1965 และได้รับความนิยมจากคนญี่ปุ่นทั่วประเทศ โดยได้รับการขนานนามว่าเป็น “ทงคัตสึที่อร่อย..นุ่ม จนใช้ตะเกียบตัดได้” ในปี 2554 ทงคัตสึไมเซน ได้ฉลองการเข้าสู่ปีที่ 48 ด้วยการร่วมมือทางธุรกิจกับ S&P เปิดร้านทงคัตสึไมเซนร้านแรกในประเทศไทย ที่ชั้น B สยามคอมเพล็กซ์ เพื่อให้คนไทยได้ลิ้มลองทงคัตสึที่ปรุงด้วยกรรมวิธีที่พิถีพิถัน ชุบเกล็ดขนมปังกรอบเบา ราวกับกลีบดอกไม้ที่ผลิบาน และซอสสูตรเฉพาะทงคัตสึ จนได้ทงคัตสึในฝันที่อร่อยนุ่ม ไม่เหมือนใคร

#### (3) บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60 และ Umenohana Co.,Ltd ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้แบรนด์ Umenohana ในประเทศไทย ณ ต้นปี 2560 มี 1 สาขา

- **Umenohana**

ร้านอาหารอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) เป็นร้านอาหารญี่ปุ่นที่มีแนวคิดหลักสามประการได้แก่ (1) การเป็นร้านอาหารญี่ปุ่นแบบโคเชกิดั้งเดิม ที่ถือว่าการรับประทานอาหารไม่ใช่เป็นเพียงแค่การดับความหิวกระหาย แต่เป็นสิ่งที่ช่วยเติมเต็มคุณค่าทางจิตใจ (2) การนำเสนอความอร่อยที่เหนือความคาดหมาย เพราะเน้นให้อาหารทุกจานที่บริการให้แก่ลูกค้าจะเป็นอาหารจานพิเศษสุดเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมนูที่เป็นเอกลักษณ์คือ เมนูปู และเมนูเต้าหู้หลากหลายรายการ และ (3) การมอบความประทับใจที่ไม่มีวันลืมด้วยบริการจากพนักงานที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างเข้มงวด และต่อเนื่องเป็นเวลานาน เพื่อมุ่งมั่นในการให้บริการด้วยหัวใจอย่างเต็มที่ในทุกๆวัน

▪ **Umeno Café**

ร้านคาเฟ่ลูกครึ่งญี่ปุ่น-ตะวันตก ที่เพิ่งเปิดให้บริการในวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ตกแต่งสไตล์ Zen-Modern โดยใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้เป็นหลักแสดงถึงเอกลักษณ์ของประเทศญี่ปุ่น ตัดด้วยการตกแต่งของเฟอร์นิเจอร์สีขาวและโซฟาสีเขียวที่ให้ความรู้สึกสบาย ผ่อนคลายกับบรรยากาศที่เป็นกันเอง

โดยได้รับแรงบันดาลใจด้านอาหารและการบริการจาก ร้านอุเมะโนะฮานะ (Umenohana) ร้านอาหารที่เชี่ยวชาญเรื่องการเสิร์ฟอาหารสไตล์โคเชกิ และนำเมนูซิกเนเจอร์ของร้านอุเมะโนะฮานะรสชาติและหน้าตาอาหารเสิร์ฟสไตล์ตะวันตก แต่ยังคงเอกลักษณ์ด้วยวัตถุดิบหลักที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ดูโมเดิร์นและเข้ากลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น การใส่ใจการคัดสรรวัตถุดิบหลักในทุกๆรายละเอียดส่งตรงจากประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นอาหารจากอุเมะโน คาเฟ่ทุกจาน ไม่ได้มีเพียงรสชาติที่อร่อย แต่เน้นสุขภาพที่ดีด้วย

**1.4.4 กลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม**

**(1) บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด**

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 49.97 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลายในลักษณะแคนทีน หรือรับจ้างเหมาการทำอาหารให้กับ



กลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ โดยเป็นการร่วมทุนกับบริษัทพรอพเพอร์ตี้ แคร้ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัทไอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้แบรนด์ “ฟู้ดเฮ้าส์” (Foodhouse)

## (2) บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คิวซีน จำกัด

ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัทไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทวิสตอม ลิงค์ จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงเรียนการอาหารไทย เอ็ม เอส ซี

- **M.S.C. Thai Culinary School**

โรงเรียนสอนทำอาหารไทย เอ็ม เอส ซี มีแนวคิดหลักในเรื่องการพัฒนาบุคลากรในการประกอบอาหาร หรือเซฟให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับโดยจัดทำหลักสูตรเซฟอาหารไทยมืออาชีพ เพื่อผลิตเซฟป้อนเข้าสู่ธุรกิจบริการอาหาร ทั้งในส่วนของร้านอาหาร ภัตตาคาร และโรงแรมทั้งในและต่างประเทศ

### 1.5 กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่ม เอส แอนด์ พี เป็นตัวอย่างหนึ่งของการทำธุรกิจร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จทั้งตลาดในประเทศ และต่างประเทศ และบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งของตัวเองแทนทุติยวัฒนธรรมไทยด้านอาหารในต่างแดน โดยมีการขยายสาขาในต่างประเทศ ในลักษณะลงทุนทางตรงและการร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีร้านอาหารในต่างประเทศ รวม 25 สาขา ใน 6 ประเทศ ดังนี้

ร้านอาหาร ใน ต่างประเทศ	อังกฤษ	สวิสเซอร์แลนด์	ออสเตรีย	สิงคโปร์	จีน	กัมพูชา	รวม
Patara	6	1	1	1	1	-	10
SUDA	1	-	-	-	-	-	1
Siam Kitchen	-	-	-	3	-	-	3
Bangkok Jam	-	-	-	7	-	-	7
Vanilla					2		2

S&P	-	-	-	-	-	2	2
รวม	7	1	1	11	3	2	25

**(1) บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด**

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 80 ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ภายใต้ตราต่าง ๆ ดังนี้

▪ **Patara: Fine Thai Cuisine**

ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวทันยุคสมัยสไตล์ตะวันตก รวมทั้งสิ้น 10 สาขา โดยมี 6 สาขา ในประเทศอังกฤษ โดยสาขาล่าสุดที่เปิดเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน ปี 2560 คือ Patara สาขา Wimbledon ส่วนในประเทศ สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรีย สิงคโปร์ และจีน มีอยู่ประเทศละ 1 สาขา ซึ่ง ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน ได้โอนร้าน Patara จำนวน 4 สาขาในประเทศอังกฤษ ให้อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท Patara Fine Thai Cuisine Limited (PFTC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หรือ MINT

▪ **SUDA: Thai Cafe Restaurant**

ร้านอาหารไทยแบบสบายๆ เปิดบริการทั้งวัน นำเสนอความหลากหลายของอาหารไทยที่ถูกใจผู้บริโภครุ่นใหม่ของศตวรรษที่ 21

▪ **Siam Kitchen: Delicious Home-Styled Thai Cuisine**

ร้านอาหารไทยที่เป็นที่นิยมและยอมรับของคนสิงคโปร์ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal จึงเป็นร้านอาหารไทยที่สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคชาวมุสลิมในประเทศสิงคโปร์

▪ **Bangkok Jam (Singapore): Thai and Pan-Asian Cuisine**

อาหารไทยสมัยใหม่ ที่ได้อิทธิพลจากประเทศในภูมิภาคเอเชีย เป็นร้านสำหรับหนุ่มสาววัยทำงานที่ต้องการความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ

▪ **VANILLA Restaurant**

ร้านล่าสุดที่เปิดตัวในต่างประเทศภายใต้ตรา VANILLA เป็นครั้งแรกที่เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน โดยมีแนวการตกแต่งสวยงามสไตล์อาร์ทเดโค นำเสนอเมนูอาหารหลากหลาย โดยคัดเลือกจากเมนูที่มีชื่อเสียงของวานิลลา เพื่อจับกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ทันสมัย โดยในปัจจุบันมี 2 สาขา





**(2) บริษัท เอส แอนด์ พี อินเตอร์เนชันแนลฟู้ดส์ (กัมพูชา) จำกัด**

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,830 ล้านบาท (ประมาณ 15 ล้านบาท)  
จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.96  
ดำเนินธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชา ปัจจุบันมีร้านอาหาร เอส แอนด์ พี อยู่  
2 สาขา คือ ที่สาขาห้างอิมเมอ มอลล์ , สาขาสมเด็จ ปาน อเวนิว ในกรุงพนมเปญ

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นโครงสร้างเงินทุน

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 490,408,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,408,365 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยทำทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 มีนาคม 2561 มีดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา	214,898,100	43.82
2	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	175,275,220	35.74
3	นางสุภาพรรณ พิชัยรณรงค์สงคราม	17,345,000	3.54
4	นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล	7,600,000	1.55
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	6,956,000	1.42
6	นายชาลี วัลย์เสถียร	5,595,400	1.14
7	นางปริญญา ชันเจริญสุข	5,212,310	1.06
8	นายนิติ โอสถานุเคราะห์	4,800,500	0.98
9	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ	4,150,000	0.85
10	บริษัท พรอสเพคท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,093,500	0.83
	<b>รวม</b>	<b>445,926,030</b>	<b>90.93</b>



### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 20 เมษายน 2561 พิจารณารับรองการจ่าย เงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 และพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.87 บาท หรือคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เสนอแล้ว จะคิดเป็นอัตรการจ่ายปันผลร้อยละ 88.2 ของกำไรสุทธิ

### รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2560 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2560	2559
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	483.79	437.51
2. จำนวนหุ้น (หุ้น)	490,408,365	490,408,365
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.87	0.80
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.07	0.10
3.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (บาท/หุ้น)	0.80	0.70
4. เงินปันผลจ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน (ล้านบาท)	426.66	392.33
4.1 เงินปันผลระหว่างกาล (ล้านบาท)	34.33	49.04
4.2 เงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่ม (ล้านบาท)	392.33	343.29
5 อัตรการจ่ายเงินปันผลร้อยละ (ร้อยละ)	88.19	89.67



\* จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ในวันที่ 20 เมษายน 2561

### ส่วนที่ 3

## ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 งบการเงิน

##### (1) สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงิน สำหรับ	ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน
ปี 2556	นางสาวธนาวรรณ อนุรัตน์ บดี (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียน เลขที่ 3440)	บริษัท ดีลรอยท์ ทูช โธมัส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
ปี 2557 – 2560	นายชูพงษ์ สรุชติกาล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียน เลขที่ 4325)	

บริษัท ดีลรอยท์ ทูช โธมัส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

##### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม บริษัทย่อยสองบริษัทมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นเหตุให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า</li> <li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว</li> <li>• ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อ</li> </ul>

คืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว และสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้น อาจต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ซึ่งมีจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น เงินลงทุนและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้นอาจเกิดการด้อยค่าของสินทรัพย์ การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ช่วย

- ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น
- วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ การด้อยค่าของเงินลงทุน และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ถาวรและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยเหล่านั้น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 ข้อ 3.21 ข้อ 10 ข้อ 13 และข้อ 14	<ul style="list-style-type: none"> <li>● พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ ค่าความอ่อนไหว</li> <li>● เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดรวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวกับอัตราการเติบโต และกำไรจากการดำเนินงานกับผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการของผู้บริหาร</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง

เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการ  
แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน  
เป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจาก  
ข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลง  
เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตาม  
ข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อ  
ออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ  
สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี  
ประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่ม  
บริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความ  
สมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และ  
การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงาน  
ต่อเนืองของผู้บริหาร และจากหลักฐาน  
การสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับ  
เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อ  
ความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้า  
ข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้  
ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบ  
การเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะ  
เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่  
ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม  
เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุด  
การดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงิน  
เฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงิน  
เฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอ  
ข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทาง  
การเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อ  
แสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการ  
การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็น  
ผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ชูพงษ์ สุรชุตติกาล

กรุงเทพมหานคร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

## (2) งบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## งบแสดงฐานะการเงิน

(ท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2560	%	2559	%	25
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่า					
เงินสด	796,421	20.06	551,886	14.86	65
เงินลงทุนชั่วคราว	176,086	4.44	224,672	6.05	31
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	362,943	9.14	317,508	8.55	33
สินค้าคงเหลือ	317,527	8.00	311,744	8.39	32
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,805	0.42	41,590	1.12	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	<u>1,669,783</u>	<u>42.06</u>	<u>1,447,400</u>	<u>38.97</u>	<u>1,63</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็น					
หลักประกัน	16,053	0.40	1,053	0.03	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	43,412	1.09	27,722	0.75	8
เงินลงทุนในการร่วมค้า	260,979	6.57	97,099	2.61	8
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	0.00	10,000	0.27	1
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน -					
สุทธิ	-	0.00	5,000	0.13	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ -					
สุทธิ	1,529,248	38.52	1,673,941	45.07	1,57
สิทธิการเช่า - สุทธิ	69,877	1.76	87,563	2.36	7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	38,530	0.97	40,295	1.09	1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด					
บัญชี - สุทธิ	49,202	1.24	40,904	1.10	3
เงินมัดจำระยะยาว	280,108	7.06	267,983	7.22	25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,129	0.33	14,751	0.40	1
รวมสินทรัพย์ไม่	<u>2,300,538</u>	<u>57.94</u>	<u>2,266,311</u>	<u>61.03</u>	<u>2,17</u>
หมุนเวียน					



รวมสินทรัพย์	3,970,321	100.00	3,713,711	100.00	3,800,000
--------------	-----------	--------	-----------	--------	-----------

**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)**

	2560	%	2559	%	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	0.00	7,905	0.21	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	935,066	23.55	900,485	24.25	900,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,340	0.46	14,035	0.38	10,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	44,360	1.12	47,924	1.29	11,000
ประมาณการหนี้สินจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	-	0.00	-	0.00	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	1,994	0.05	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	61,031	1.54	73,605	1.98	60,000
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,060,791	26.72	1,043,954	28.11	1,100,000
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
กำไรจากการขายสินทรัพย์ให้แก่บริษัท-การร่วมค้ารอการรับรู้	28,084	0.71	-	0.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,127	0.41	30,083	0.81	10,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,722	0.04	1,900	0.05	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					

## หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์พนักงาน	171,296	4.31	150,616	4.06	12
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	67,611	1.70	66,546	1.79	5
รวมหนี้สินไม่					
หมุนเวียน	284,840	7.17	249,145	6.71	20
รวมหนี้สิน	1,345,631	33.89	1,293,099	34.82	1,30

## งบแสดงฐานะการเงิน

(ท

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ต่อ)

	2560	%	2559	%	25
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 490,408,365					
หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	490,408		490,408		49
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 490,408,365					
หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	490,408	12.35	490,408	13.21	49
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	689,981	17.38	689,981	18.58	68
ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจ					
ให้แก่บริษัท-การร่วมค้า	79,905	2.01			
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	52,343	1.32	52,343	1.41	5
ยังไม่ได้จัดสรร	1,253,021	31.56	1,146,842	30.88	1,20
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้					
ถือหุ้น	(48,800)	(1.23)	(48,231)	(1.30)	(2)

รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,516,858	63.39	2,331,343	62.78	2,40
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	107,832	2.72	89,269	2.40	8
รวมส่วนของผู้เจ้าของ	2,624,690	66.11	2,420,612	65.18	2,49
รวมหนี้สินและส่วนของผู้เจ้าของ	3,970,321	100.00	3,713,711	100.00	3,80

**งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

(ท

	2560	%	2559	%	25
รายได้จากการขายและการให้บริการ	7,785,599	100.00	7,774,932	100.00	7,55
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(4,258,134)	(54.69)	(4,299,017)	(55.29)	(3,99
กำไรขั้นต้น	3,527,465	45.31	3,475,915	44.71	3,55
รายได้อื่น	200,675	2.58	157,095	2.02	7
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2,296,857)	(29.50)	(2,181,817)	(28.06)	(2,05
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(791,673)	(10.17)	(818,859)	(10.53)	(76
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(52,578)	(0.68)	(53,337)	(0.69)	(5
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	(2,516)	(0.03)	(8,808)	(0.11)	
ต้นทุนทางการเงิน	(2,448)	(0.03)	(1,758)	(0.02)	(
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(6,773)	(0.09)	(13,225)	(0.17)	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	575,295	7.39	555,206	7.14	76
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(78,839)	(1.01)	(117,048)	(1.51)	(15
กำไรสำหรับปี	496,456	6.38	438,158	5.64	60
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					



**รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่  
เข้าไปไว้ในกำไรหรือ**
**ขาดทุนในภายหลัง**

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน	5,476	0.07	(25,264)	(0.32)	1
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับ มูลค่าของหลักทรัพย์					
เพื่อขาย(กลับรายการ)	(160)	(0.00)	(220)	(0.00)	
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	16	0.00	60	0.00	
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือ					
<b>ขาดทุนในภายหลัง</b>					
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน					
- สุทธิจากภาษี	-	0.00	(841)	(0.01)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	5,332	0.07	(25,424)	(0.33)	1
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	501,788	6.45	412,734	5.31	62

**งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  
(ต่อ)**

	2560	%	2559	%	25
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	483,794	6.21	437,508	5.63	60
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่ มีอำนาจควบคุม	12,662	0.16	650	0.01	
	496,456	6.38	438,158	5.64	60
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	483,225	6.21	412,117	5.30	61
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่ มีอำนาจควบคุม	18,563	0.24	(224)	(0.00)	

501,788	6.45	411,893	5.30	62
---------	------	---------	------	----

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วน  
ของเจ้าของ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	%	2559	%	(ท) 25
ทุนเรือนหุ้น					
หุ้นสามัญ					
ยอดต้นปี	490,408	18.68	490,408	20.26	49
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	0.00	-	0.00	
ลดระหว่างปี	-	0.00	-	0.00	
ยอดปลายปี	490,408	18.68	490,408	20.26	49
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
ยอดต้นปี	689,981	26.29	689,981	28.50	68
เพิ่มระหว่างปี	-	0.00	-	0.00	

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น					
สามัญเพิ่มทุน	-	0.00	-	0.00	
ยอดปลายปี	689,981	26.29	689,981	28.50	68
ส่วนเกินจากกำไรจากการโอนธุรกิจแก่ บริษัท-การร่วมค้า					
ยอดต้นปี	0	0.00	0	0.00	
เพิ่มระหว่างปี	79,905	3.04	-	0.00	
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น					
สามัญเพิ่มทุน	-	0.00	-	0.00	
ยอดปลายปี	79,905	3.04	689,981	28.50	68
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย					
ยอดต้นปี	52,343	1.99	52,343	2.16	5
เพิ่มระหว่างปี	-	0.00	-	0.00	
ลดระหว่างปี	-	0.00	-	0.00	
ยอดปลายปี	52,343	1.99	52,343	2.16	5
ยังไม่ได้จัดสรร					
ยอดต้นปี	1,146,842	43.69	1,200,583	49.60	1,03
เพิ่มระหว่างปี-กำไรสุทธิ	483,794	18.43	436,667	18.04	60
ลดระหว่างปี-เงินปันผลและ สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	(377,615)	(14.39)	(490,408)	(20.26)	(44)
ยอดปลายปี	1,253,021	47.74	1,146,842	47.38	1,20

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วน  
ของเจ้าของ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  
(ต่อ)**

	2560	%	2559	%	25
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น ผลต่างจากการแปลงค่างบ การเงิน					
ยอดต้นปี	(48,375)	(1.84)	(23,986)	(0.99)	(3)

เพิ่มระหว่างปี	(425)	(0.02)	(24,389)	(1.01)	1
ลดระหว่างปี	-	0.00	-	0.00	
ยอดปลายปี	(48,800)	(1.86)	(48,375)	(2.00)	(2)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า ของหลักทรัพย์เพื่อขาย					
ยอดต้นปี	160	0.01	380	0.02	
เพิ่มระหว่างปี	-	0.00	-	0.00	
ลดระหว่างปี	(160)	(0.01)	(220)	(0.01)	
ยอดปลายปี	0	0.00	160	0.01	
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
ยอดต้นปี	(16)	(0.00)	(76)	(0.00)	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี					
เพิ่มระหว่างปี	0	0.00	60	0.00	
ลดระหว่างปี	16	0.00	-	0.00	
ยอดปลายปี	0	0.00	(16)	(0.00)	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ยอดต้นปี	89,269	3.40	89,493	3.70	8
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี					
เพิ่มระหว่างปี	18,563	0.71	(224)	(0.01)	
ลดระหว่างปี	-	0.00	-	0.00	
ยอดปลายปี	107,832	4.11	89,269	3.69	8
รวมส่วนของเจ้าของ	<u>2,624,690</u>	100.00	<u>2,420,612</u>	100.00	<u>2,49</u>

งบกระแสเงินสด (ท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2560 2559 25

กระแสเงินสดจากกิจกรรม  
ดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษีเงินได้	575,295	555,206	76
ปรับปรุงด้วย :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด			
จำหน่าย	417,442	392,254	36
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,236)	782	
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก			
เงินลงทุนชั่วคราว	(1,396)	(4,792)	(3)
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)			
หนี้สงสัยจะสูญ	-	2,110	
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนใน			
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,773	13,225	(4)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์			
ถาวร(กลับรายการ)	2,522	2,396	(1)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร			
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,183	6,621	1
กำไรจากการจำหน่ายเงิน			
ลงทุนชั่วคราว	(891)	(2,229)	(3)
กำไรจากการขายเงินลงทุน			
ของบริษัทร่วม	-	(84,500)	
กำไรจากการขายสินทรัพย์			
ถาวร	(17,076)	(3,101)	(1)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร			
ให้แก่บริษัท-การร่วมค้า	(28,084)	-	
กำไรจากการโอนธุรกิจให้แก่			
บริษัท-การร่วมค้า	(79,905)	-	
ค่าใช้จ่ายภาวะผูกพัน			
ผลประโยชน์พนักงาน	25,909	22,316	1
ค่าใช้จ่ายจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่			
ลูกค้า(กลับรายการ)	-	(5,096)	(4)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(2,538)	(2,375)	(3)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,448	1,758	
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	905,446	894,575	1,13
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			

**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**  
**(ต่อ)**

	2560	2559	(หมื่นบาท)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(45,221)	12,943	(20)
สินค้าคงเหลือ	(5,783)	12,294	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,785	(32,366)	
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันเพิ่มขึ้น	-	-	
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	(15,000)	-	
เงินมัดจำระยะยาว	(12,125)	(13,655)	(2)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,622	4,319	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	32,917	6,352	(1)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13,166)	9,882	
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,235)	(2,444)	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,020	(174)	
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	872,260	891,726	1,08
ดอกเบี้ยรับ	2,575	2,366	
จ่ายดอกเบี้ย	(2,266)	(1,376)	(2)
จ่ายภาษีเงินได้	(90,864)	(187,088)	(13)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	781,705	705,628	94

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  
(ต่อ)

	2560	2559	(หมื่นบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			25
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	1,000	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน ชั่วคราว	(250,000)	(514,227)	(54)
เงินสดรับจากการขายเงิน ลงทุนชั่วคราว	300,714	614,000	54
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน ในการร่วมค้า	(186,343)	(38,371)	(8)
เงินสดรับจากการขายเงิน ลงทุนในการร่วมค้า	-	156,727	
เงินสดรับจากการขายเงิน ลงทุนระยะยาวอื่น	10,000	-	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(370,321)	(564,821)	(34)
เงินสดรับจากการขาย สินทรัพย์ถาวร	22,106	3,964	
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร ให้แก่บริษัท-การร่วมค้า	126,507	-	
เงินสดรับจากการโอนธุรกิจให้แก่ บริษัท-การร่วมค้า	179,199	-	
เงินสดสุทธิใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน	(163,138)	(341,728)	(41)

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  
(ต่อ)

	2560	2559	(ท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			25
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	-	-	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(7,905)	7,905	
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(24,650)	(20,251)	(20)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,000	30,000	
เงินสดจ่ายหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,256)	(990)	
เงินปันผลจ่าย	(377,595)	(490,382)	(44)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(397,406)	(473,718)	(46)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง			
ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	984	170	





ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	22,390	10,564	1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	244,535	(99,084)	8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>551,886</u>	<u>650,970</u>	<u>57</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u><u>796,421</u></u>	<u><u>551,886</u></u>	<u><u>65</u></u>

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สิ้นสุด 31 ธันวาคม		
		2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.57	1.39	1.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.27	1.09	1.19
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Activity Ratio)</b>				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	29.39	29.15	28.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	12.42	12.52	12.97
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	4.53	4.56	4.54
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	8.88	9.25	8.86
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	41.12	38.48	41.21
วงจรเงินสด	วัน	(1.73)	0.03	1.57
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	13.53	13.52	12.25
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	26.97	26.99	29.80
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.03	2.11	2.05
<b>อัตราส่วนที่แสดงถึงความเสี่ยงจากการกู้ยืม (Leverage Ratios)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.51	0.53	0.54
ความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	236.01	316.82	337.12
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	45.31	44.71	47.06
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.06	5.52	7.94
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	12.59	11.64	16.31
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	19.18	18.46	26.10

อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	87.88	89.67	89.00
-----------------------	--------	-------	-------	-------

#### 14. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”)

##### รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ จำนวน 7,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 11 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 สืบเนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคในประเทศ ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทยขยายตัวขึ้นร้อยละ 3.9 จากปีก่อน แต่โดยรวมการบริโภคภาคเอกชนก็ยังคงไม่แข็งแกร่ง เนื่องจากหนี้ครัวเรือนยังอยู่ในระดับที่สูง รวมถึงผลกระทบจากการจ้างงานที่ลดลงและภาวะราคาสินค้าเกษตรที่หดตัวในช่วงปลายปี

##### รายได้แยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

ช่องทางการจำหน่าย	ปี 2560		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ	6,151	76.2	6,009	77.2	24
ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป	762	10.3	820	10.5	(7.1)
ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	873	13.5	945	12.1	(7.6)
อื่น ๆ *	-	0.0	1	0.01	(100.00)
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,786</b>	<b>100.00</b>	<b>7,775</b>	<b>100.00</b>	<b>0.1</b>

\* รายได้จากการให้เช่าสถานที่แก่บุคคลภายนอก

หากพิจารณายอดขายตามช่องทางการจำหน่าย พบ ว่าธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ในประเทศมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.2 โดยยอดขายต่อร้านเดิมของร้านอาหาร สูงขึ้นในอัตราร้อยละ 0.4 ในขณะที่ยอดขายต่อร้านเดิมของร้านเบเกอรี่ในประเทศ ลดลงร้อยละ 1.9 สืบเนื่องจากการชะลอตัวของการบริโภคในประเทศ จากผลกระทบทางเศรษฐกิจในประเทศตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

รายได้จากธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ ลดลงร้อยละ 7.5 โดยอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิมของธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศลดลงร้อยละ 11.7 เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจร้านอาหารและสถานะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัวต่อเนื่องในประเทศสิงคโปร์และอังกฤษ ในขณะที่ธุรกิจร้านอาหารในประเทศกัมพูชามีผลประกอบการที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน ในขณะที่รายได้จากช่องทางขายส่งอาหารและเบเกอรี่ลดลง 55 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.7 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในซูเปอร์มาร์เก็ตและห้างค้าปลีกจากผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง , ผลิตภัณฑ์ไส้กรอก และ ผลิตภัณฑ์ขนมไหว้พระจันทร์

### รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
เบเกอรี่	3,274	42.1	3,267	42.02	0.2
อาหารและเครื่องดื่มในประเทศ	2,643	33.9	2,529	32.53	4.5
อาหารในต่างประเทศ	874	11.2	945	12.15	(7.5)
ผลิตภัณฑ์อาหาร **	738	9.5	792	10.19	(6.8)
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ***	257	3.3	242	3.11	6.2
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,786</b>	<b>100.0</b>	<b>7,775</b>	<b>100.0</b>	<b>0.1</b>
		<b>0</b>		<b>0</b>	

\*\* ผลิตภัณฑ์อาหารที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท ประกอบด้วย อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง ไส้กรอก เยลลี่ กลิ่นสีผสมอาหาร

\*\*\* ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตภายใต้ตรา S&P สินค้าฝากขาย ผลิตภัณฑ์ เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ และรายได้จากการให้เช่าสถานที่

ในปี 2560 มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ จำนวน 3,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย ในขณะที่รายได้จากอาหารและเครื่องดื่มในประเทศมีจำนวน 2,643 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 จากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น รวมทั้งบริษัทได้ทำกิจกรรมส่งเสริมการขายออกมาอย่างต่อเนื่องและเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ดียิ่งขึ้น

### กำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม 484 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.6 จากการรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการโอนสินทรัพย์ ตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

ซึ่งหากพิจารณาถึงกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2560 พบว่า บริษัทมีอัตราการทำกำไรสุทธิต่อรายได้รวม ร้อยละ 4.8 ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับปีก่อน

### งบดุลและงบกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 3,970 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 257 ล้านบาท จากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 ที่ 3,714 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ระยะยาวยังเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ซึ่งสาเหตุหลักมาจาก :

1. การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 245 ล้านบาท ซึ่งมาจากการเงินสดที่ได้จากการขายสินทรัพย์ของบริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรนท์ จำกัด รวมถึงเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้น
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 164 ล้านบาท
3. การลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 145 ล้านบาท

### การดำเนินงานในปี 2561 และปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต

บริษัทยังคงมีนโยบายการเพิ่มรายได้โดยขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ เฉพาะในทำเลที่ตั้งที่มีความสามารถในการแข่งขันสูง เพื่อยกระดับการเติบโตของธุรกิจ ด้วยความมุ่งมั่นและใส่ใจพัฒนาการบริการเพื่อตอบสนองความ

ต้องการที่หลากหลายของลูกค้า โดยได้จัดทำกลยุทธ์ทางการตลาดแบบใหม่ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าตามไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆออกสู่ตลาด เพิ่มเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากขึ้น

ในด้านการผลิตและจัดจำหน่าย บริษัทมีการพัฒนาศักยภาพในการผลิตและกระจายสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการลงทุนสร้างคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ ที่คาดว่าจะพร้อมเริ่มดำเนินงานในปี 2562 เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าไปถึงมือผู้บริโภคในระยะเวลาที่เร็วขึ้น ทำให้ได้คุณภาพสินค้าที่สดใหม่ยิ่งขึ้น รวมทั้งเพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนค่าขนส่งสินค้า การบริหารจัดการบุคลากรที่ดี ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรให้มากขึ้น อีกทั้งการนำเอาระบบคอมพิวเตอร์ด้านคลังสินค้า หรือ WMS (Warehouse Management System) และเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารสินค้าคงคลัง การกระจายสินค้า รวมถึงการจัดทำรายงานสินค้าที่ทันเวลา ทำให้สามารถวิเคราะห์สถานการณ์ และบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างทันท่วงที เพื่อให้สินค้าถูกจัดส่งไปยังผู้บริโภคได้โดยยังคงรักษาคุณภาพสูงสุด

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายวิฑูร ศีลาอ่อน เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วยหากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวิฑูร ศีลาอ่อน กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายประเวศวุฒิ ไรวา	ประธานกรรมการบริหาร	.....
2. นางเกษสุดา ไรวา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....



ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นายวิฑูร ศีลาอ่อน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ  
และบุคคล ..... เลขานุการบริษัท





## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางภัทรา ศีลาอ่อน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	76	ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (Doctor in Letters (Honorary)) Pine Manor College, Massachusetts, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา	40,148,145(คิดเป็น 8.19%)	1,200,000 (คิดเป็น 0.24%)	41,348,145(คิดเป็น 8.43%)	พี่สาวคนโต	ทั้ง 5 ปี / ประธานกรรมการ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
นายประเวศวุฒิไรรวา ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ	67	ปริญญาตรี Political Science มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา Modern Managers Program (MMP)	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	--	30,524,310 (คิดเป็น 6.22%)	น้องชายคนที่ 3	2559 – ปัจจุบัน / รองประธานกรรมการ 2558 – ปัจจุบัน / ประธาน	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		Modern Marketing Management (MMM) โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					กรรมการบริหาร 2558 – 2559 / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2537 – 2558 / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	
นายประเวศวุฒิไรรวา (ต่อ)		หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่น 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 8 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย					2557 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2536 – 2556 / กรรมการ	บมจ. ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ / ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
นายขจรเดช ไร่	68	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต	10,275,	--	10,275,	น้องชาย	ทั้ง 5 ปี /	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กรรมการ กรรมการบริหาร		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	705 (คิดเป็น 2.10%)		705 (คิดเป็น 2.10%)	คนที่ 2	กรรมการบริหาร	/ ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
นางเกษสุดา ไร วา ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และ กำหนด ค่าตอบแทน	64	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสเทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา, ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงิน และการธนาคาร วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) 45/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	37,938, 550 (คิดเป็น 7.74%)	--	37,938, 550 (คิดเป็น 7.74%)	ภริยา ของ นาย ประเวศวุฒิ ไรวา	2560 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร 2559 – 2560 / กรรมการผู้จัดการ ใหญ่ 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการสรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน 2551 – 2558 / กรรมการรอง ผู้จัดการใหญ่	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางเกษสุดา ไรวา (ต่อ)		ประกาศนียบัตร Role of The Chairman Program รุ่น 36 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของประเทศ “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 6 (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน				2537 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบล / ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ	



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหนี้ที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		วิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม						

นายวิฑูร ศีลาอ่อน กรรมการและเลขานุการบริษัท / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและ	50	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ทแคโรไลนา แชปเปิลฮิลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร มหาวิทยาลัย บอสตัน ประเทศ	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	--	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	บุตรชายคนที่ 1 ของนางภัทรา ศีลาอ่อน	2560 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล 2555 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
---	----	---	------------------------------	----	------------------------------	--	---	--



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
บุคคล / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง		สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วตท. 23) สถาบันวิทยาการตลาดทุน					ความเสี่ยง 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2551 – 2559 / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจอาหารในประเทศ	
นายกำธร ศิลลาอ่อน กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	48	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการเงิน MIT Sloan School of Management Massachusetts, USA, ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี Imperial College of Science Technology and Medicine, London, England	7,385,000 (คิดเป็น 1.51%)	--	7,385,000 (คิดเป็น 1.51%)	บุตรชายคนที่ 2 ของนางภัทรา ศิลลาอ่อน	2560 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและการเงิน 2559 – ปัจจุบัน / กรรมการ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายกำธร ศิลาอ่อน (ต่อ)		ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD) หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและพาณิชย์ TEPCOT สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย					2558 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 2558 – 2559 / รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการผลิตและซัพพลายเชน 2557 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2557 – 2558 / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตและซัพพลายเชน 2554 – ปัจจุบัน / ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม  บมจ. พีเซียส ชิฟปปิ้ง / ธุรกิจขนส่งทางเรือ



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
							และดูแลกำกับกิจการ / กรรมการสรรหา / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ และ กำกับดูแลกิจการ	

นายกำธร ศิลา อ่อน (ต่อ)							2554 – 2557 / ร อ ง ก ร ร ม ก า ร ผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มจัดการ การลงทุน ลูกค้าส่วนบุคคล 2554 – 2557 / ร อ ง ก ร ร ม ก า ร ผู้จัดการ / หัวหน้ากลุ่มร่วมสาย งาน	บมจ. หลักทรัพย์ บัวหลวง / ธุรกิจเงินทุนและ หลักทรัพย์
----------------------------	--	--	--	--	--	--	---	---





ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
							วาณิชธนกิจ	
นางสาวคัทลียา แสงศาสตร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	70	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โครงการอบรม – Controllership มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Management Development Program JJ Kellogg Northwestern University ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	60,055 (คิดเป็น 0.012% )	--	60,055 (คิดเป็น 0.012% )	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ  ทั้ง 5 ปี / กรรมการ / กรรมการบริหาร	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม  บมจ. ไดนาสตีเซรามิค / ธุรกิจผลิตและจำหน่าย วัสดุก่อสร้าง กระเบื้อง เซรามิค

นางสาวโสภาวดี	58	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ	--	--	--	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี /	บมจ.เอส แอนด์ พี ซินดิเคท /
---------------	----	-----------------------	----	----	----	-------	-------------	-----------------------------



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
อรรถดโมบล กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ  ทั้ง 5 ปี / กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม  บมจ.โรงพยาบาลบำรุง ราษฎร์ / ธุรกิจโรงพยาบาล
นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ กรรมการอิสระ  ประธานกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	70	M.B.A. New York University, U.S.A. ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บทบาทคณะกรรมการในการ กำหนดนโยบาย ค่าตอบแทน	--	--	--	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน 2549 – 2558 / กรรมการอิสระ / กรรมการกำหนด ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม  บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส/ ธุรกิจการสื่อสาร  บมจ. ไทยพลาสติกและ



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					2546 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2538 – ปัจจุบัน / กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร	เคมีภัณฑ์ / ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด บมจ. เทเวศประกันภัย / ธุรกิจการประกันภัย
นางปัทมาวัลย์ รัตนพล กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และ กำหนด ค่าตอบแทน	62	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ Emporia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	42,500 (คิดเป็น 0.01%)	--	42,500 (คิดเป็น 0.01%)	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน 2542 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ทรัพยากรบุคคล / 2542 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล และ บริษัทในเครือ / ธุรกิจเพื่อการพักผ่อน ร้านอาหาร และ สินค้าไลฟ์สไตล์



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
							<p>ทรัพยากรบุคคล / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการไมเนอร์ฟู้ด 2542 – 2560 / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p>	<p>บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป / ธุรกิจร้านอาหาร</p> <p>บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ในเครือ / ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์</p>
นายปิยะ ซอโสติกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร	47	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ ด้านวิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา	--	--	--	ไม่มี	2554 – ปัจจุบัน / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 2550 – ปัจจุบัน /	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
ความเสี่ยง		ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ด้าน วิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย					กรรมการบริหาร 2547 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร  2553 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2554 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2554 – ปัจจุบัน / กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจหลักทรัพย์ บริษัท ซีคอน จำกัด / ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บ้านและอาคาร ทุกชนิด บริษัท เอราวัณนา จำกัด / ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไทยชูรส จำกัด / ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผงชูรส บริษัท นันยางมาร์เก็ตติ้ง จำกัด / ธุรกิจจำหน่าย รองเท้า ผ้าใบ รองเท้า ฟองน้ำ



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายปิยะ ชอ โสติกุล (ต่อ)							2554 – ปัจจุบัน กรรมการ  2554 – ปัจจุบัน กรรมการ 2554 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ฝ่าย ผู้จัดการใหญ่ 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร	บริษัท นันยางอุตสาหกรรม จำกัด / ธุรกิจผลิต รองเท้า ผ้าใบ รองเท้า ฟองน้ำ บริษัท ซีคอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจให้เช่าพื้นที่, ศูนย์การค้า ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน บริษัท สยามเฮ้าซิ่ง จำกัด / ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ ไพร์ส จำกัด / ธุรกิจเอ็นเตอร์เทน เมนต์ บริษัท กริสที จำกัด / ธุรกิจเครื่องสำอางค์



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	47	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด Washington State University, Pullman, WA, สหรัฐอเมริกา	--	--	--	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน / กรรมการ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บมจ. ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ในเครือ / ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่น จากต่างประเทศ/
นายจอห์น สก็อต ไฮเน็ค(ต่อ)		ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ประกาศนียบัตร Director Finance Program (DFP) Australian Institute of Company Directors Association					2552 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2545 – ปัจจุบัน / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ – กลุ่มธุรกิจฮอทเชน ไมเนอร์ฟู้ด	บมจ. เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป / ธุรกิจเครือข่าย ร้านอาหารบริการด่วน
นายสมจิตร กิติธิระกุล รองผู้จัดการใหญ่	56	ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาวิทาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ	--	--	--	ไม่มี	ทั้ง 5 ปี / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตเบเกอรี่	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและ



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
สายการผลิตเบเกอรี่		มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์						เครื่องดื่ม
นายจงชนะ จันทมาศ รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	53	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	--	--	--	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร และฝ่ายวิจัยพัฒนา ผลิตภัณฑ์ 2556 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่สาย การขาย 2551 – 2557 / รองผู้จัดการใหญ่ สายการผลิตอาหาร	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

นายวิฑูร ศีลาอ่อน เลขานุการบริษัท (21 เมษายน 2553)	50	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย นอร์ทแคโรไลนา แชปเปิลฮิลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารการ โรงแรมและอาหาร	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	--	7,815,000 (คิดเป็น 1.59%)	บุตรชายคนที่ 1 ของนางภัทรา ศีลาอ่อน	2560 – ปัจจุบัน / กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการและบุคคล 2555 – ปัจจุบัน / ประธาน	บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
--	----	--	------------------------------	----	------------------------------	--	---	--





ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		มหาวิทยาลัย บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ป ร ะ ก า ศ นี ย บั ต ร Director Certification Program (DCP) ป ร ะ ก า ศ นี ย บั ต ร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วตท. 23) สถาบันวิทยาการตลาดทุน					กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 2553 – ปัจจุบัน / กรรมการ 2533 – ปัจจุบัน / กรรมการบริหาร 2551 – 2559 / รองผู้จัดการใหญ่ อาวุโส ธุรกิจอาหารใน ประเทศ	



## บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

### เอกสารแนบ 2 : การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

รายชื่อ	บริษัท					ภัทรา (เจนีวา)	เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	ภัทรา ไพน ไทย คิวซีน (พีทีอี)
	เอส แอนด์ พี ซินดิเคท	เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ต ฟู้ดส์	เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ต ฟู้ดส์ (สัมปทาน)	เอสเชท	โกลเบล			
1. นางภัทรา ศีลาอ่อน	X			X	X			/
2. ร้อยโทวรากร ไรวา		//	/	//	//			
3. นายประเวศวุฒิ ไร	//	//	X	//	//		/	
4. นายขจรเดช ไรวา	//		/	//	//		/	
5. นางเกษสุดา ไรวา	//	//	/	//	//	/	/	/
6. นายวิฑูร ศีลาอ่อน	//	//	/					
7. นางสาวคัทลียา แล	/							
8. นางสาวโสภาวดี	/							
9. นายอวิรุทธ์ วงศ์พ	/							
10. นางปัทมาวัลย์ รั	//							
11. นายจอห์น สก๊อต	//							
12. นายปิยะ ชอโสต	/							
13. นายกำธร ศีลาอ่อน	//							
14. นางพรพิไล ไรวา				//	//			
15. นางพันทิพา ไรวา				//	//		/	
16. นายสมจิตร กิติธีระกุล								
17. นายจงชนะ จันทมาศ								

หมายเหตุ :

X ประธานกรรมการ // กรรมการบริหาร

/ กรรมการ

เอส แอนด์ พี ซินดิเคท	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ภัทรา เวีย
เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ต	บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ต ฟู้ดส์ จำกัด	บางกอกแ
เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ต	บริษัท เอส แอนด์ พี อินเทอร์เน็ต ฟู้ดส์ จำกัด (กัม	บางกอกแ
เอส แอนด์ พี แอสเซท	บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด	อุเมะโนะะ
เอส แอนด์ พี โกลเบล	บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบล จำกัด	เอส แอน
ภัทรา (เจนีวา)	บริษัท ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ จำกัด	เอส แอน
เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์	บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด	เอ็ม เอส 1
ภัทรา ไพน ไทย คิวซีน (พีทีอี)	บริษัท ภัทรา ไพน ไทย คิวซีน พีทีอี จำกัด	เชียงใหม่ ๕
เอส เค เคเทอริง	บริษัท เอส เค เคเทอริง พีทีอี จำกัด (สิงคโปร์)	เอส แอน

ภัทรา ไลน์ ไทย คูซีน  
สุดา  
ภัทรา ปักกิ่ง

ภัทรา  
บริษัท สุดา จำกัด  
บริษัท ภัทรา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เรสทัวรองท์ แมเนจเม้นท์ เอส. อาร์.  
เอ็มเอสซี  
ฟูดเฮาส์ เ



# ควบคุมของบริษัท ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

## บริษัทย่อย

เอส เค เคเทอร์ริง	ภัทรา ไทย	สุดา คูซัน	ภัทรา บักกิ่ง	ภัทรา เวียนนา	บางกอกแจม มาเลเซีย (ใต้หวัน)	อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี	เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ (สิงคโปร์)	เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โซลดิ้ง จำกัด	เอ็ม เอส พี หรือเพอร์ดี จำกัด	เชียงใหม่	ยี่วะซ้อ เรสทัวรองท์	เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง
/			/									
						//						
	/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/
							/					
/	/	/	/			//	/	/	/	/	/	/
			/			//						/
									/			
								/	/		/	/

- เวียนนา ภัทรา เรสทัวรองท์, เวียนนา จีเอ็มบีเอช
- กแจม (มาเลเซีย) บริษัท บางกอกแจม จำกัด (มาเลเซีย)
- กแจม (ใต้หวัน) บริษัท บางกอกแจม จำกัด (ใต้หวัน)
- ฮานะ เอส แอนด์ พี บริษัท อุเมะโนะฮานะ เอส แอนด์ พี จำกัด
- อนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โซลดิ้ง จำกัด
- ด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ (สิงคโปร์) บริษัท เอส แอนด์ พี ดีเวลลอปเม้นท์ โซลดิ้ง พีทีอี จำกัด
- ส พี หรือเพอร์ดี บริษัท เอ็ม เอส พี หรือเพอร์ดี จำกัด
- ส์ ยี่วะซ้อ เรสทัวรองท์ บริษัท เชียงไฮ้ ยี่วะซ้อ เรสทัวรองท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- อนด์ พี เทรนนิ่ง บริษัท เอส แอนด์ พี เทรนนิ่ง จำกัด

เอสซี ไทย คูซีน  
ส์ เคเทอร์ริ่ง  
อาร์. เอสเดท

บริษัท เอ็มเอสซี ไทย คูซีน จำกัด  
บริษัท ฟู้ดเฮ้าส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด  
บริษัท เอส. อาร์. เอสเดท จำกัด

---

บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอ็มเอสซี	ฟู๊ดเฮ้าส์	เอส.อาร์.
ไทย คิวซีน	เคเทอริ่ง	เอสเดท
		X
		//
/	/	//
		//
/		//
	/	
/		
		//
		//

---

เอกสารแนบ 2 หน้า 1



### เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) (ถ้ามี)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหน้าที่ถือ (หุ้น)			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
			ต้นปี 2560	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2560		ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน นางเชอร์ลี สว่างคง ผู้จัดการฝ่ายประจำสำนัก ตรวจสอบภายใน	48	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	--	--	--	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน / ผู้จัดการฝ่ายประจำ สำนักตรวจสอบ 2553 – 2558 / ผู้ช่วยฝ่ายประจำ สำนักงาน ตรวจสอบ 2551-2552 / ผู้ช่วยฝ่ายประจำศูนย์ดี ลิเวอรี่	บมจ. เอสแอนด์พีซินดิเคท / ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



## หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

สำนักงานตรวจสอบกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องตาม วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ รวมทั้งข้อบังคับของ คณะกรรมการตรวจสอบและมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่เป็นสากล เป็นการตรวจสอบเชิงป้องกันอย่างสร้างสรรค์ทันเหตุการณ์ และยึดมั่นในจรรยาบรรณ โดยกำหนดกำหนดความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ไว้ดังนี้

- ตรวจสอบให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทยและสากล มีกระบวนการจัดทำ และหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใสและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูล ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ
- พิจารณาผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีที่มีการ เปลี่ยนแปลงและการเลือกใช้นโยบายบัญชี ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดและพัฒนารูปแบบการตรวจสอบเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท ในแนวทางเชิงป้องกัน และสร้างสรรค์ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้เกิดประโยชน์และเพิ่มคุณค่าแก่องค์กรยิ่งขึ้น
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรมตามแนวทางจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เพื่อลดความ เสี่ยงจากการปฏิบัติไม่ตรงตามหลักการที่หน่วยงานกำหนดไว้
- สนับสนุนการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อการบริหารงานและพัฒนากาการตรวจสอบ
- จัดให้มีระบบประเมินผลการตรวจสอบตามนโยบายตรวจสอบและกำหนด KPIs วัตถุประสงค์ของผู้ตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบเพื่อพัฒนาปรับปรุงงานตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้น
- จัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นแนวทาง Innovative Auditing
- กำหนดและพัฒนาแนวทางตรวจสอบให้มีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณการตรวจสอบที่กำหนดโดยองค์การวิชาชีพสากล และส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปับตร
- พัฒนาองค์ความรู้ ทักษะและคุณภาพในการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ตามสภาพแวดล้อมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง



- ประสานงานกับผู้สอบบัญชีตามนโยบายของคณะกรรมการตรวจสอบและมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- กำหนดผังบริหารงาน กำลังพล แผนงาน และงบประมาณของสำนักงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบและการบริหารงานบุคคลที่ดี
- ปฏิบัติภารกิจที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายเพิ่มเติม



## เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 5 :

อื่น ๆ

- ไม่มี -